

# Imt



## Digitālā transformācija un inovācijas produktivitātes izaugsmei

Prof. **Juris Binde**, Dr.oec



# Tehnoloģiskais progress mainīs ražošanas faktoru un starptautiskās konkurētspējas nozīmi



Tehnoloģiju radītās izmaiņas ražošanas procesos

— Ražošanā arvien vairāk tiek izmantotas **digitālās tehnoloģijas**

Ražošanas procesi kļūst arvien **tehnoloģiski sarežģītāki** un kapitālietilpīgāki

Tehnoloģiju radītās izmaiņas valstu konkurētspējā

— Izaugsmes ekonomikas zaudē savu galveno konkurences priekšrocību - **lētu darbaspēku**

Digitālās infrastruktūras finansēšana bagātajām industrializētajām valstīm ir vieglāka nekā valstīm ar zemāku izaugsmes potenciālu

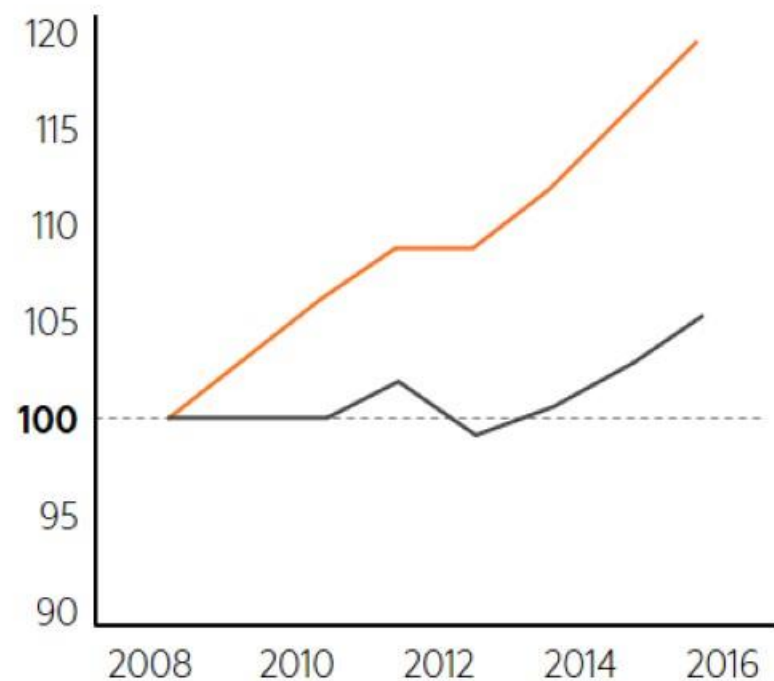
**PRODUKTIVITĀTE?**

# Atvērtība tehnoloģiskām pārmaiņām tieši ietekmē produktivitāti

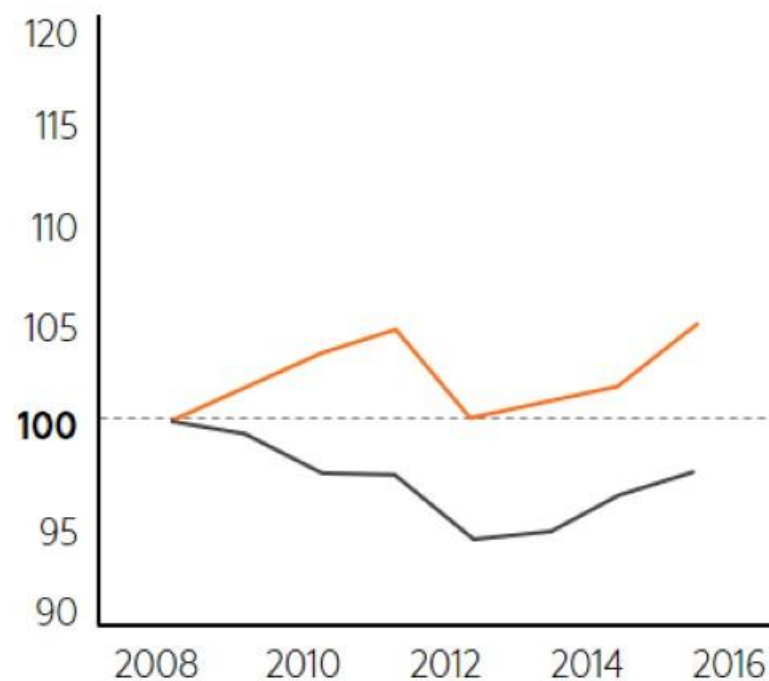


Vidējās produktivitātes izmaiņas  
2009. gada indekss = 100

Nozares ar **augstu digitālo intensitāti**



Nozares ar **zemu digitālo intensitāti**

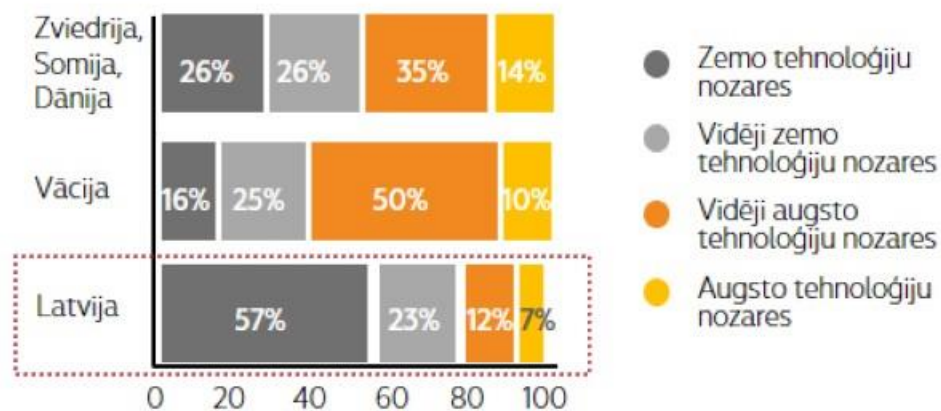


- Tehnoloģiju līderi (top 5% no uzņēmumiem)
- Pārējie uzņēmumi

# PKC atzinums - Latvijā produktivitātes izaugsmei nepieciešams sekmēt tehnoloģisko modernizāciju



Apstrādes rūpniecības struktūra pēc tehnoloģijas līmeņiem, %



Produktivitāte apstrādes rūpniecības nozarēs pēc tehnoloģiskās intensitātes, tūkst. EUR uz 1 nodarbināto



# NAP 2027 iezīmē ceļu nākotnes prioritātēm



## Inovācija un digitālā ekonomika

- Digitāli pakalpojumi
- Attālināts darbs un izglītība
- Prasmes digitālo priekšrocību izmantošanai

---

## Produktivitāte un konkurētspēja

- Augstas pievienotās vērtības produkti un pakalpojumi
- Tehnoloģiju un iekārtu modernizēšana
- Jauni eksporta tirgi



# Galvenie produktivitātes izaugsmes faktori:



## Inovācija

Izvēlēties  
jaunus risinājumus

## Analītika

Pieņemt pārdomātus  
lēmumus balstoties uz  
attiecīgiem datiem

## Automatizācija

Racionalizēt  
biznesa procesus

## Sadarbība

Strādāt kopā



# Inovācijas maina domāšanas modeli



PĀRMAIŅAS

## STATUS QUO

- Lēna, vienmērīga vide
- Plānošana un prognozēšana
- Pakāpeniska uzlabojumu veikšana un pielāgošana

Pagātne

Nākotne



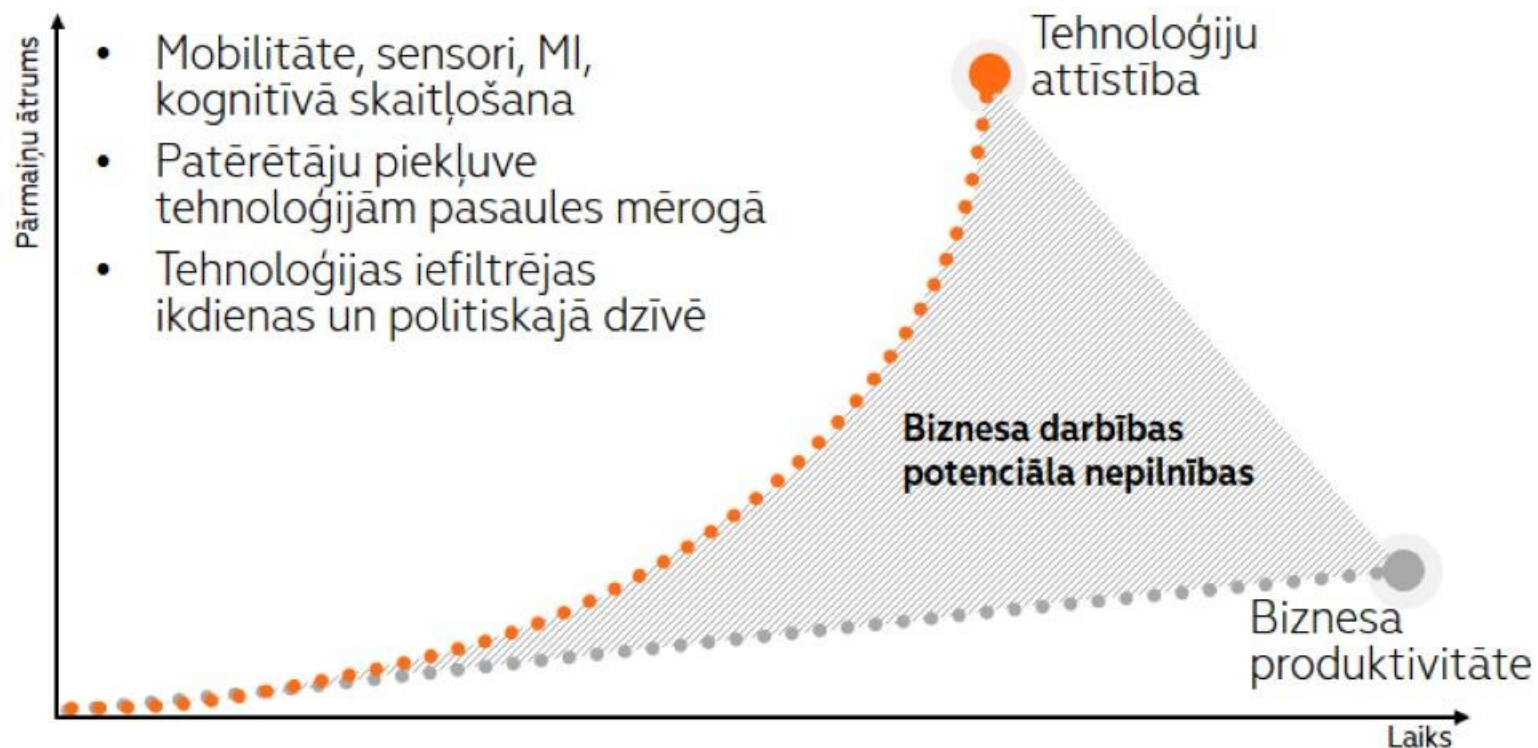
## INOVĀCIJAS

- Neprognozējama biznesa vide
- Pastāvīgas pārmaiņas
- Jauni darbības modeļi



# Situācija šobrīd

Straujās tehnoloģiju inovācijas apsteidz biznesa produktivitāti



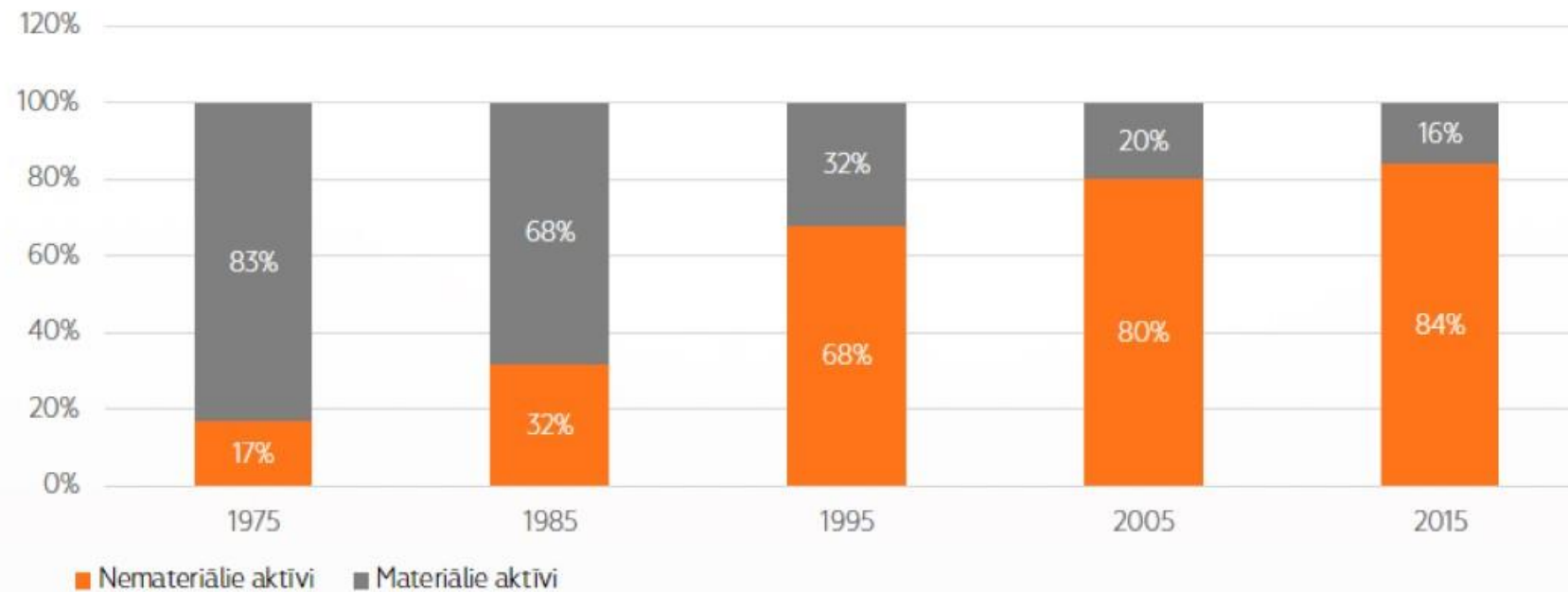
**Veiksmīgas transformācijas procesā liela daļa pārmaiņu nav saistītas ar nepieciešamību pēc jauniem finanšu resursiem, bet gan ar esošo resursu tālredzīgāku izmantošanu**



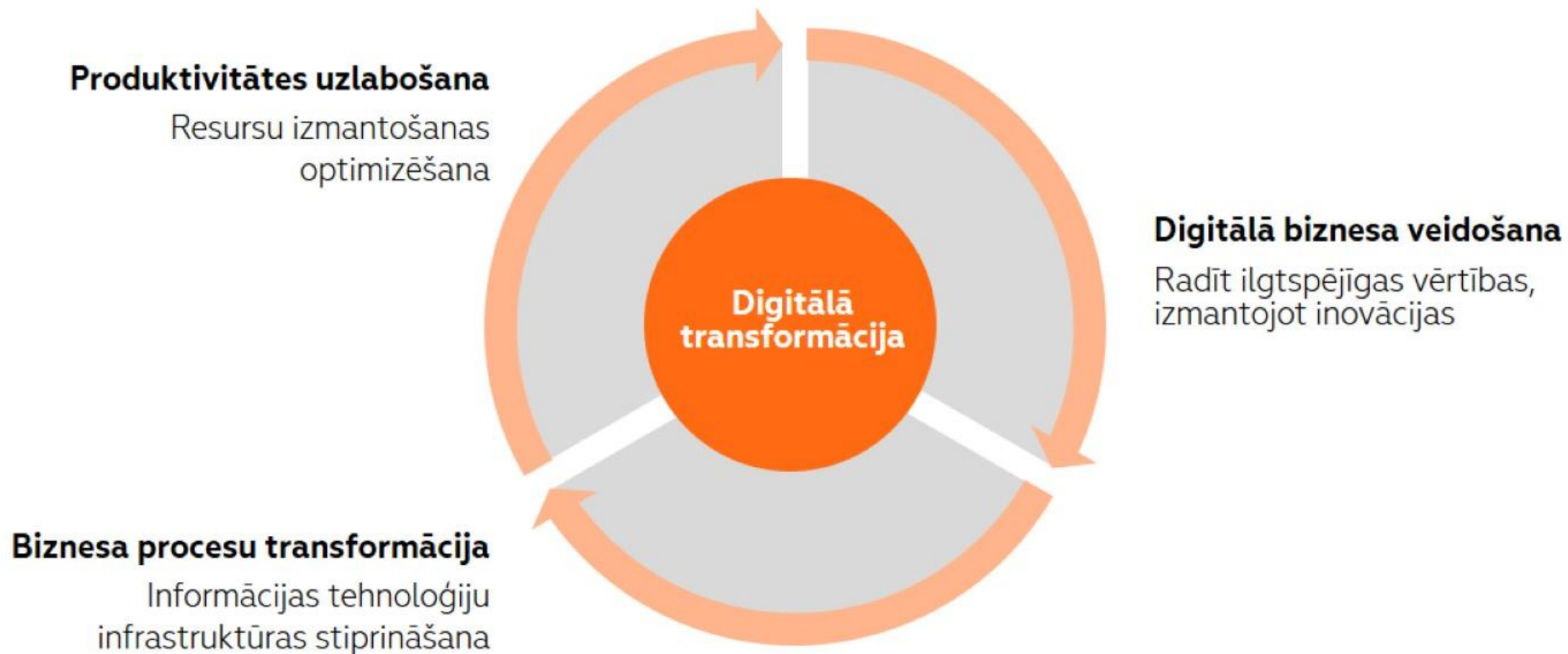
# Pārāk aizņemti uzlabojumiem?



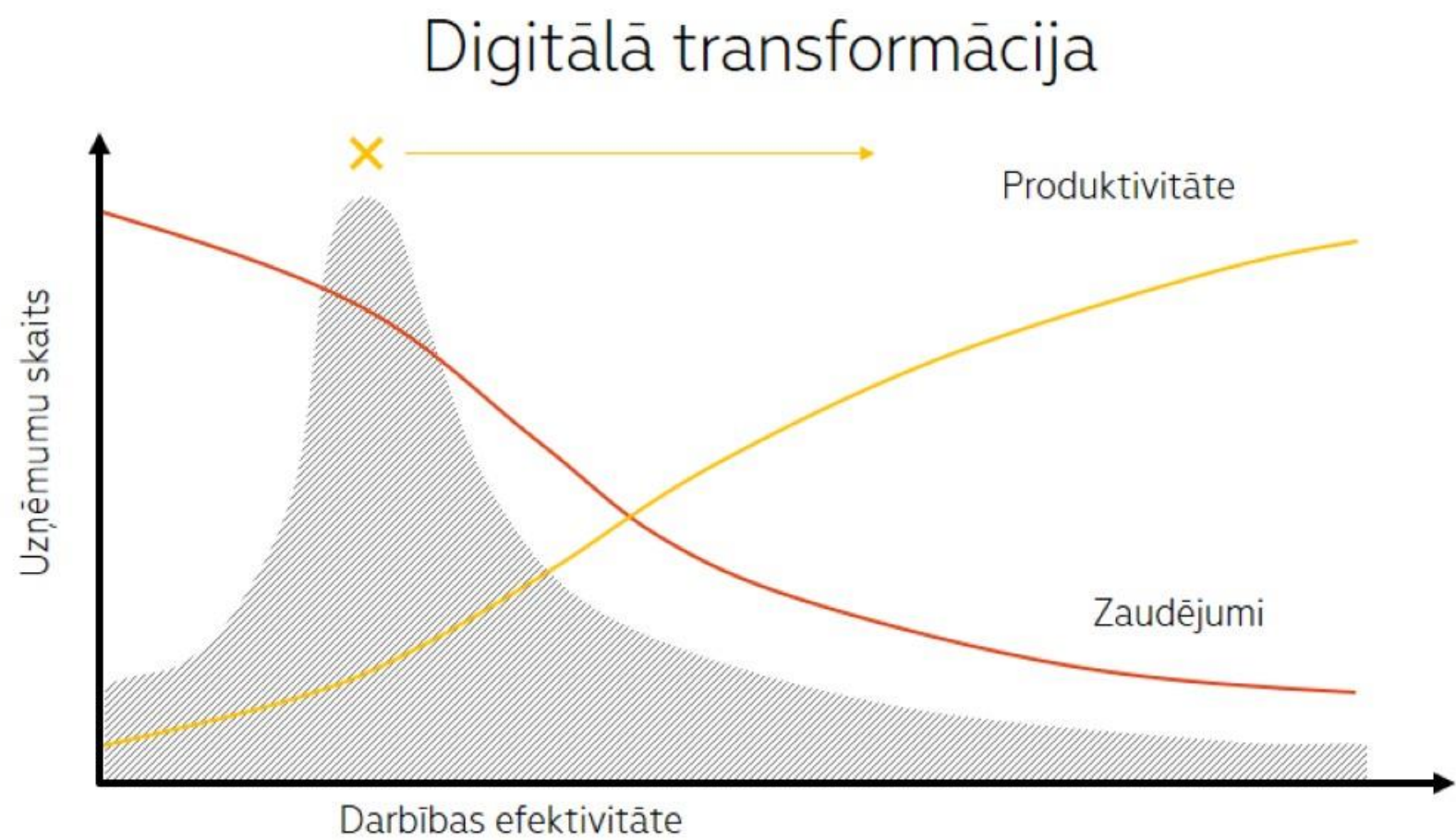
# Biznesa veiksmi arvien vairāk ietekmē uzņēmuma nemateriālā «bagāža»



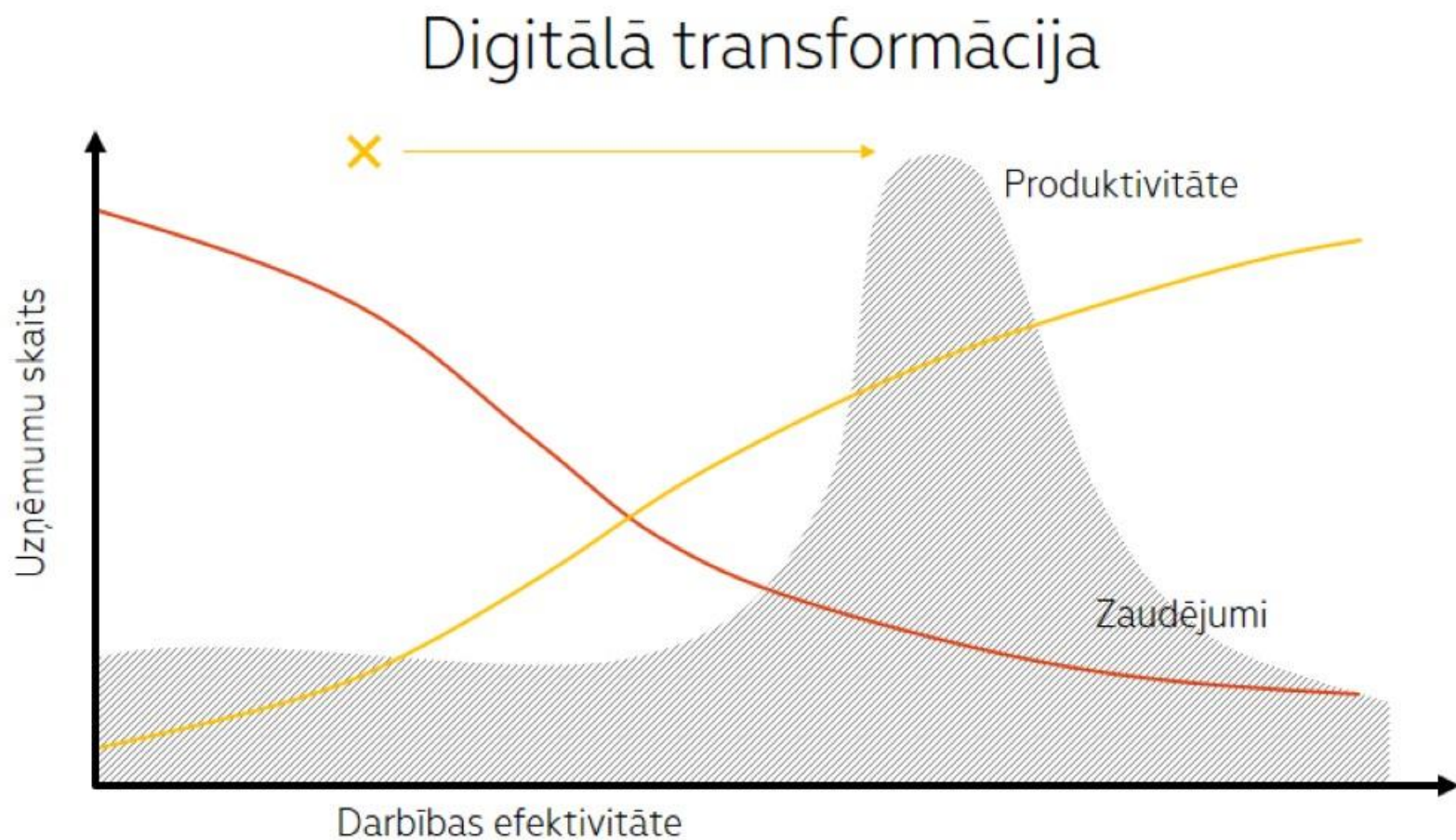
# Uzņēmumu digitālās transformācijas pamatvirzieni



# Valsts konkurētspējas izaugsmei nepieciešams palielināt efektīvi darbojošos uzņēmumu skaitu



# Valsts konkurētspējas izaugsmei nepieciešams palielināt efektīvi darbojošos uzņēmumu skaitu



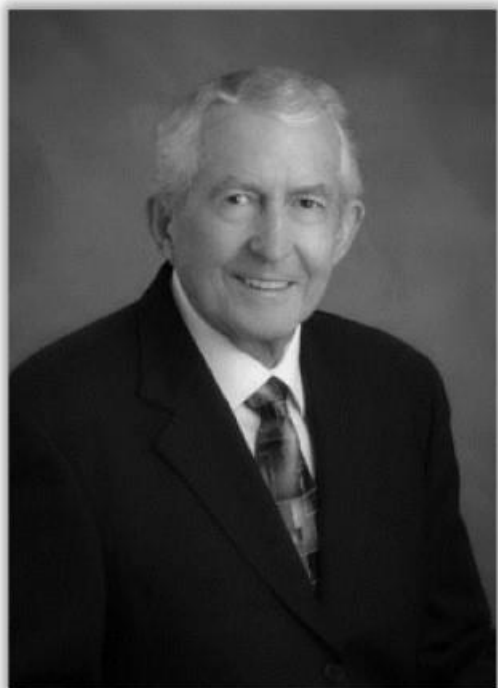
# Uzņēmumu vadītāju izvēlētās stratēģijas produktivitātes palielināšanā Latvijā:



- Cits
- Ieguldījumi pētniecībā un inovācijās
- Investīcijas ražošanas jaudu paplašināšanai
- Augstvērtīgāku produktu/pakalpojumu ieviešana
- Darbinieku iesaistes palielināšana
- Procesu pilnveidošana
- Pārdošanas un mārketinga pilnveidošana
- Digitalizācija un automatizācija

# Latvijas attīstības virzība:





**Produktivitāte nav nejaušība.  
Tā ir tiekšanās uz izcilību, gudras  
plānošanas un mērķtiecības  
rezultāts!**

*Paul J. Meyer*  
*Success Motivation Institute*

